

CCI de Corse

Plan d'accompagnement au
redémarrage économique du territoire
corse

*Phase 1 : Restitution du diagnostic de la situation,
définition des besoins & premières mesures*

26 juin 2020

■ ■ ■
The better the question. The better the answer.
The better the world works.

EY

Building a better
working world

Préambule

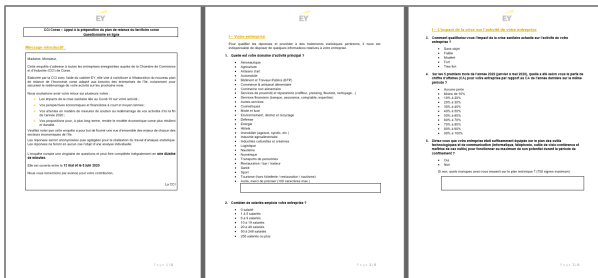
Des travaux reposant sur une mobilisation forte des entreprises et acteurs du territoire



Enquête auprès des entreprises corses

1746
répondants

(22% de la base de données CCI de Corse)



Enquête qualitative auprès des acteurs clés du territoire

26
Entretiens

20
Contributions écrites



Analyse du fond documentaire & benchmarks

Une documentation fournie par la CCI et les différents acteurs interrogés (rapport IGF, étude Goodwill, études CCI de Corse...)

Benchmarks :

- Benchmark des plans de relance régionaux,
- Benchmark des plans de convergence ultra-marins
- Benchmark des îles méditerranéennes (Malte, Baléares, Grèce, Sardaigne...)

Veille sur l'actualité corse

Notre partis pris pour cette étude : Aller à l'essentiel pour identifier, rapidement, les mesures pour redémarrer l'économie corse



Une approche en deux temps

- ▶ Des travaux à double focale :
 - ▶ **Une vision globale et consolidée des retours des entreprises à l'échelle du tissu économique corse ;**
 - ▶ Une **vision par filière** (cf. ci-contre)



Se concentrer sur l'essentiel

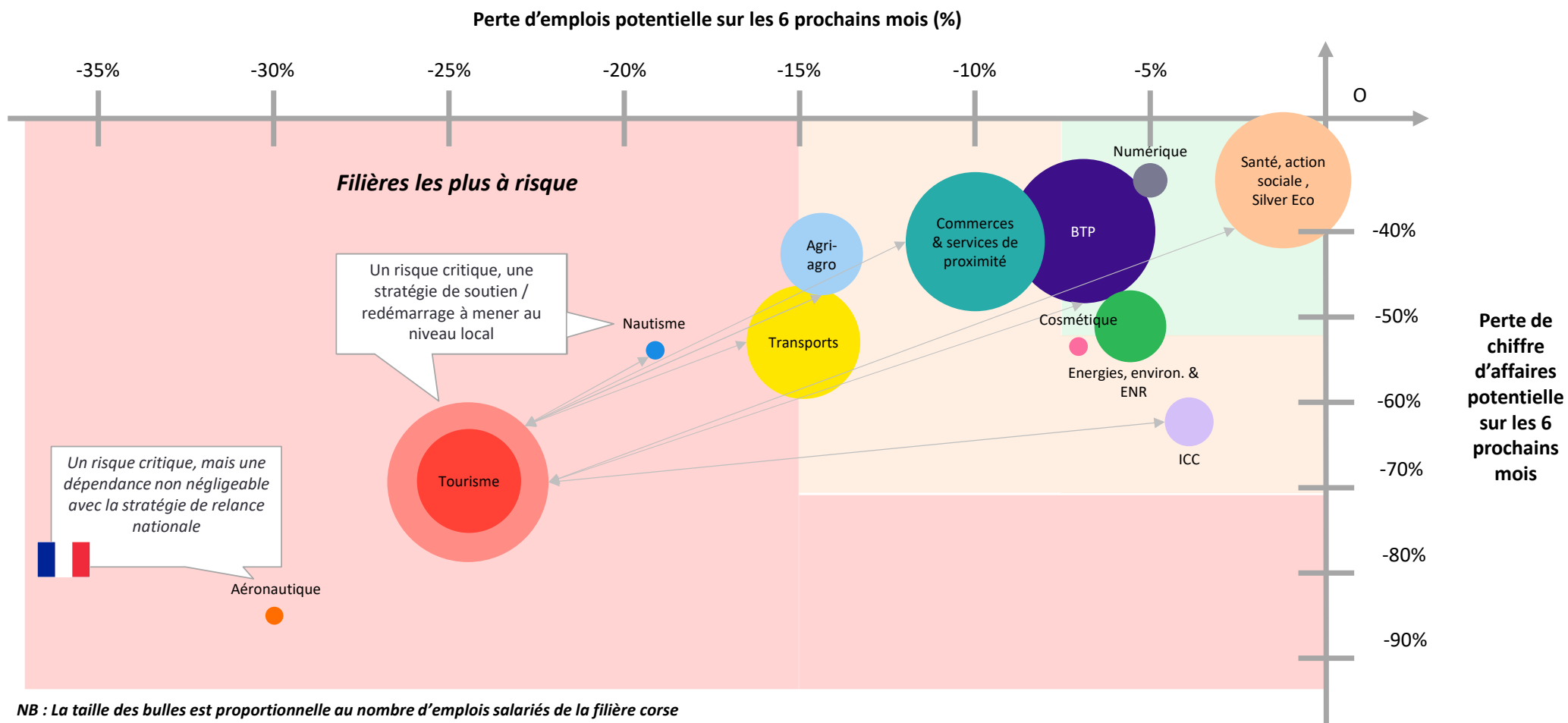
- ▶ Concentration des résultats autour des **12 filières identifiées comme stratégiques**, réparties en 3 groupes :
 - **4 filières « clés »** : Tourisme, Commerces et services de proximité, BTP, Transports & Logistique
 - **3 filières « souveraines »** : Santé & silver économie, Energies & développement durable, Agri/Agro
 - **5 filières « d'avenir »** : ICC, Numérique, Aéronautique, Nautisme, Cosmétique
- ▶ Remontée de la vision des entreprises dans l'enquête et compréhension des retours du terrain.



Un objectif opérationnel

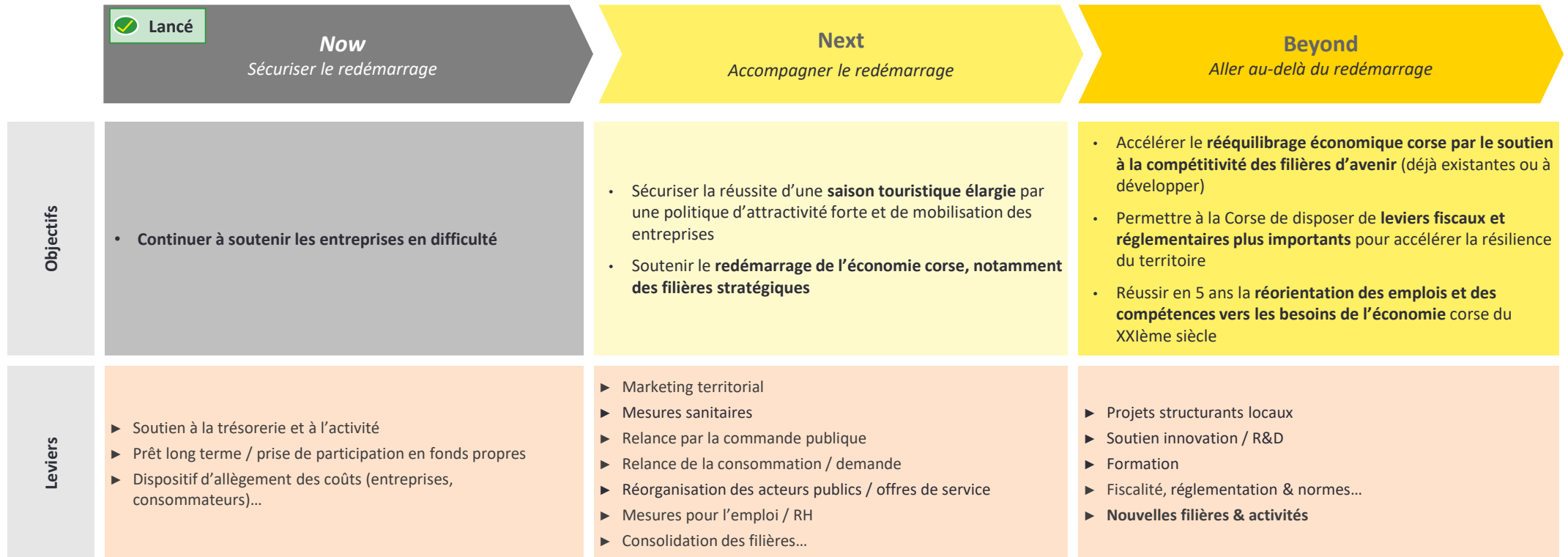
- ▶ **Ne pas refaire le diagnostic historique de l'économie corse**, mais en **appréhender les spécificités**
- ▶ Identifier avec les acteurs du territoire **des mesures réalistes, concrètes, finançables, à mettre en œuvre sur les 3 prochaines années**, en lien avec la stratégie de redémarrage économique

Au-delà du cas particulier de l'aéronautique, les filières les plus « à risque » sont le Tourisme et le Nautisme... et indirectement les secteurs liés



Source : Base ACOSS (URSSAF) pour les effectifs salariés et enquête EY CCI

Une stratégie de redémarrage économique doit aborder 3 temporalités pour couvrir les attentes des entreprises



Nous proposons un plan de redémarrage corse structuré autour de 3 piliers



Six principes directeurs

1. Continuer à **soutenir les entreprises en difficulté**
2. Sécuriser la réussite d'une **saison touristique élargie** par une politique d'attractivité forte et de mobilisation des entreprises
3. Soutenir le **redémarrage de l'économie corse, notamment des filières stratégiques** (tourisme, BTP, commerces et services de proximité)
4. Accélérer le **rééquilibrage économique corse par le soutien à la compétitivité des filières d'avenir** (déjà existantes ou à développer)
5. Permettre à la Corse de disposer de **leviers fiscaux et réglementaires plus importants** pour accélérer la résilience du territoire
6. Réussir en 5 ans la **réorientation des emplois et des compétences vers les besoins de l'économie corse du XXIème siècle**



Stratégie de redémarrage économique corse 2020-2025

Un investissement public au service du redémarrage

Une opportunité unique pour la Corse

Une condition pour réussir

1

Mobiliser l'Etat, les acteurs économiques et les entreprises corses pour réussir le redémarrage économique sur les 6 prochains mois

Un allongement de la saison touristique facilité par la mobilisation des entreprises et un soutien financier public, surtout étatique.

- 1. Soutenir les entreprises en difficulté**
- Ajustement et allongement des dispositifs nationaux
 - Mesures et dispositifs locaux

- 2. Réussir une saison touristique élargie**
- Communication & marketing territorial
 - Mesures sanitaires
 - Réduction des coûts de transport
 - Mesures pour soutenir l'afflux touristique hors-saison et la continuité d'activités économiques post-été

- 3. Relancer l'activité par la commande publique**
- Optimisation des circuits de paiement
 - Plan d'achat public

Lancé
Now
Sécuriser le redémarrage

Next
Accompagner le redémarrage

2

Pérenniser les initiatives engagées ces dernières années et accélérer la transformation en profondeur du modèle économique corse

Les leviers

- Projets structurants
- Financements
- Fiscalité
- Emploi & formation
- Ingénierie publique

1. Dispositifs structurels

- Renforcer l'efficience, la lisibilité et la territorialisation de l'action publique
- Soutenir l'investissement dans l'Economie et la transition écologique
- Soutenir l'Entrepreneuriat, l'Innovation & la R&D
- Préparer les compétences de demain

2. Plans de filières

- Plan « Aéronautique »
- Plan « BTP »
- Plan « Commerces »
- Plan « Accessibilité, Mobilité, Transport & Nautisme »
- Plan « Numérique »
- Plan « Nouveau Tourisme »
- Plan « Santé »
- Plan « Energies de demain »
- Plan « Agri-Agro »
- Plan « Cosmétique »
- Plan « Nouvelles filières »

Next
Accompagner le redémarrage

Beyond
Aller au-delà du redémarrage

3

Piloter et sécuriser le redémarrage économique

Une structure ad hoc et provisoire pour piloter et déployer de manière transversale le plan

1. Structure ad hoc

- Instance de pilotage « Corse relance 2025 »
- Cellule de suivi
- Tableau de bord et indicateurs

2. Ingénierie de projets

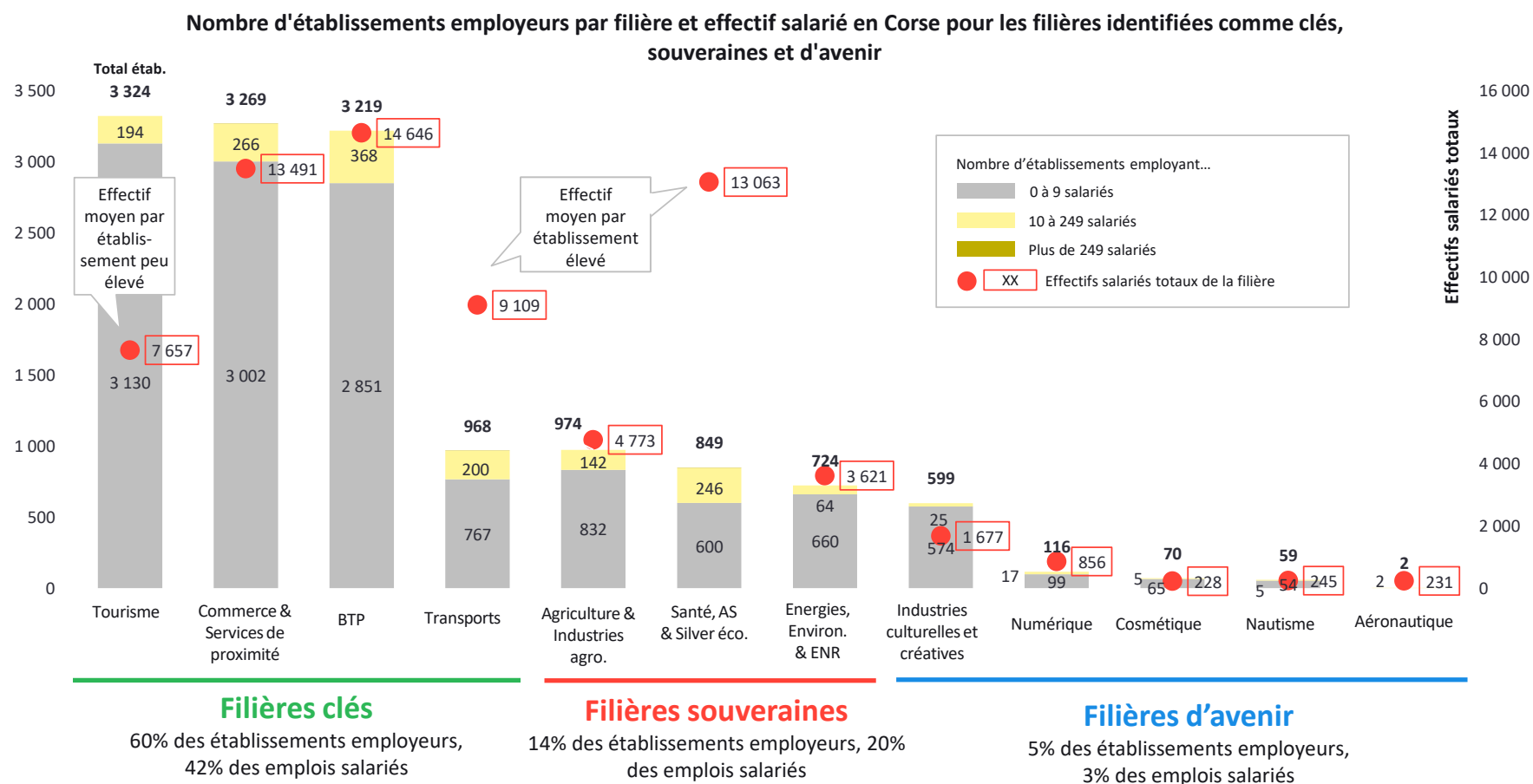
- Expertise projets
- Financement de projets (PEI & PTIC, ingénierie Fonds européens, Appels à projets, AMI...)

Lancé
Now
Sécuriser le redémarrage

Next
Accompagner le redémarrage

Beyond
Aller au-delà du redémarrage

Une structuration autour de 12 filières corses pour appréhender les enjeux de 3/4 des établissements et 2/3 des emplois du territoire



Autres filières :

Autres services, hors immo :
6% des étab., 4% des effectifs

Immobilier :
4% des étab., 1% des effectifs

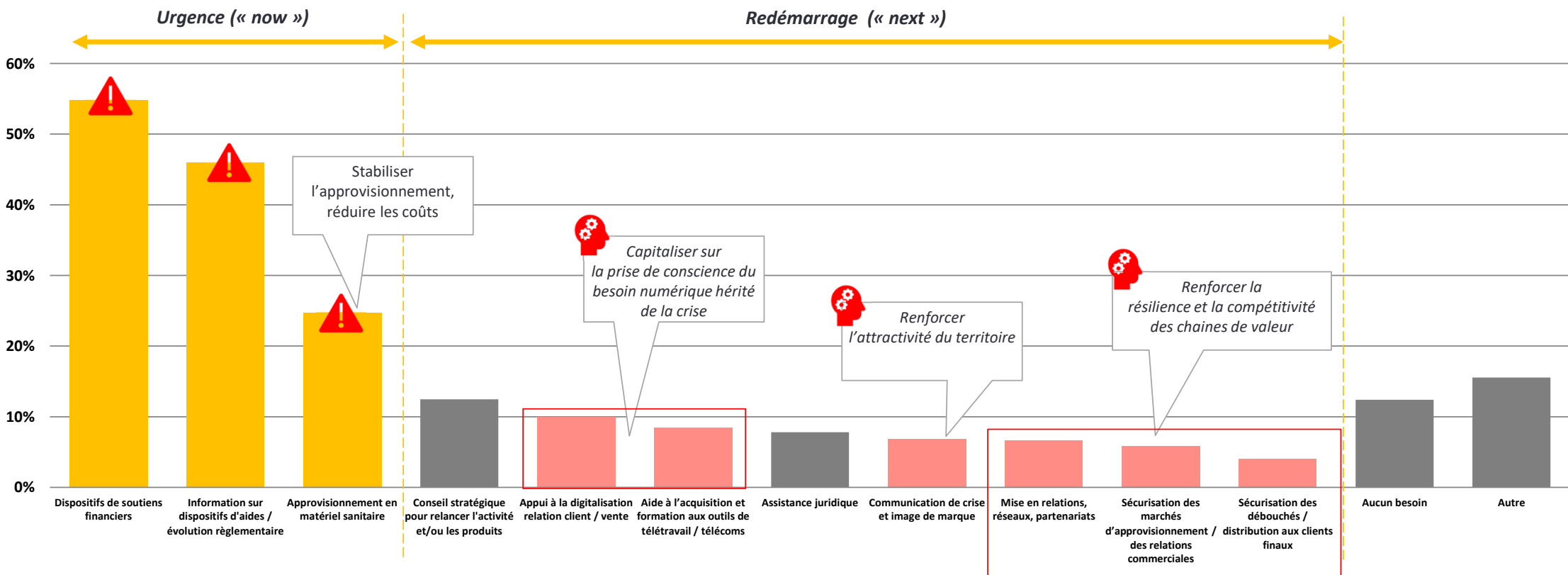
Autres :
11% des étab., 30% des effectifs (dont Fonction publique)

Source : Base SIRENE (INSEE) pour le nombre d'établissements, et Base ACOSS (URSSAF) pour les effectifs salariés. Données à fin 2018.

A court terme, le redémarrage économique doit donc se concentrer sur les attentes très opérationnelles



Quels sont les besoins d'accompagnement ou de soutien des entreprises corses pour sécuriser le redémarrage et le « retour à la normale » pour fin 2020 ?



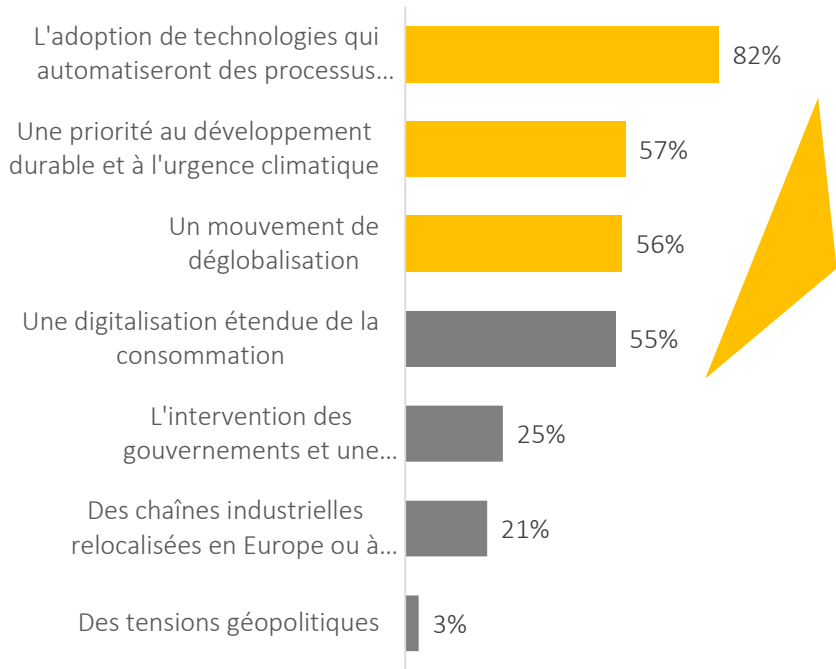
Source : Enquête auprès des entreprises corses 06 2020 – EY / CCI de Corse : Analyses EY

Mais un plan de redémarrage économique ambitieux doit également adopter une vision stratégique à plus long terme

Beyond
Converger vers un modèle économique durable et résilient

Au niveau national / européen, les entreprises veulent concilier opportunités économiques et réponse aux enjeux environnementaux

Laquelle des tendances suivantes voyez-vous s'accélérer le plus au cours des trois prochaines années ?



Les principaux secteurs d'activité qui soutiendront la croissance de la France dans les années à venir ?



1 Technologies	2 Développement durable et urgence climatique	3 Déglobalisation
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Automatisation et robotisation ▶ Transformation des modes de travail par la technologie (dont télétravail) ▶ Technologies nées ou accélérées par la lutte contre COVID-19 ▶ Technologies prévenant les risques ▶ Droit à l'expérimentation ▶ Digitalisation de l'action publique 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Exigence environnementale de la génération post-pandémique ▶ Innovation et entrepreneuriat dans le « monde d'après » ▶ Consommation locale et durable ▶ Nouveau rôle des entreprises dans la société ▶ Protectionnisme et populisme ▶ Climat social 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Concurrence des plans de relance ▶ Impact des mesures de relance sur les finances publiques et la fiscalité ▶ Réorientation des chaînes logistiques et industrielles ▶ Combinaison offshoring / nearshoring / reshoring vs. coûts et potentiel marchés ▶ Concurrence pour les industries et les technologies du « monde d'après »

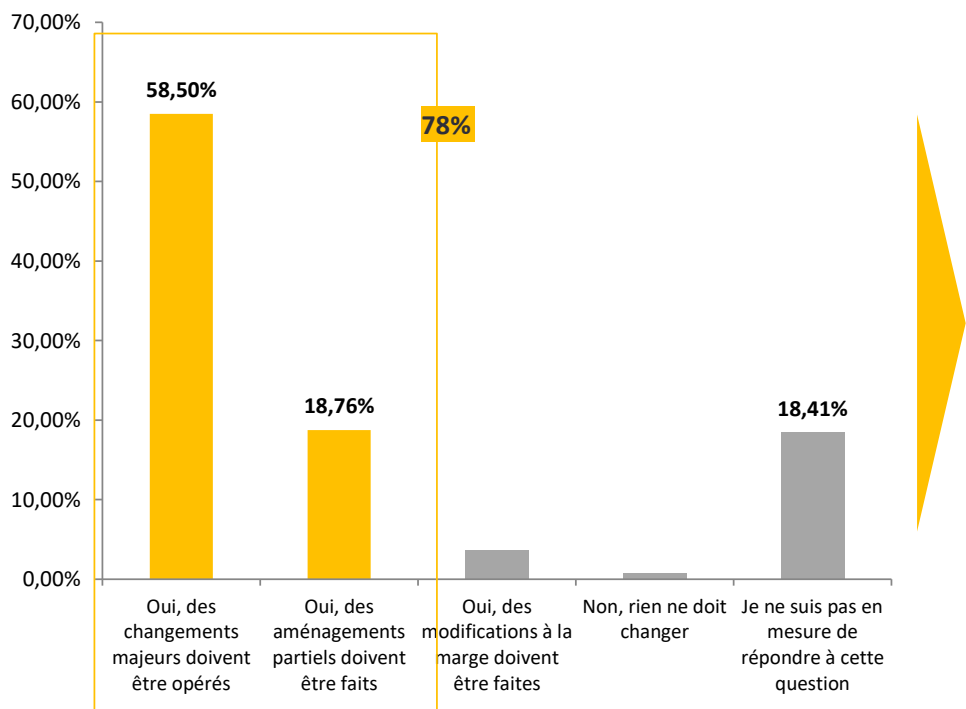
Source : Baromètre de l'Attractivité EY 2020

En Corse, les entreprises appellent à prendre des mesures fortes pour accélérer la transformation et la résilience économique du territoire

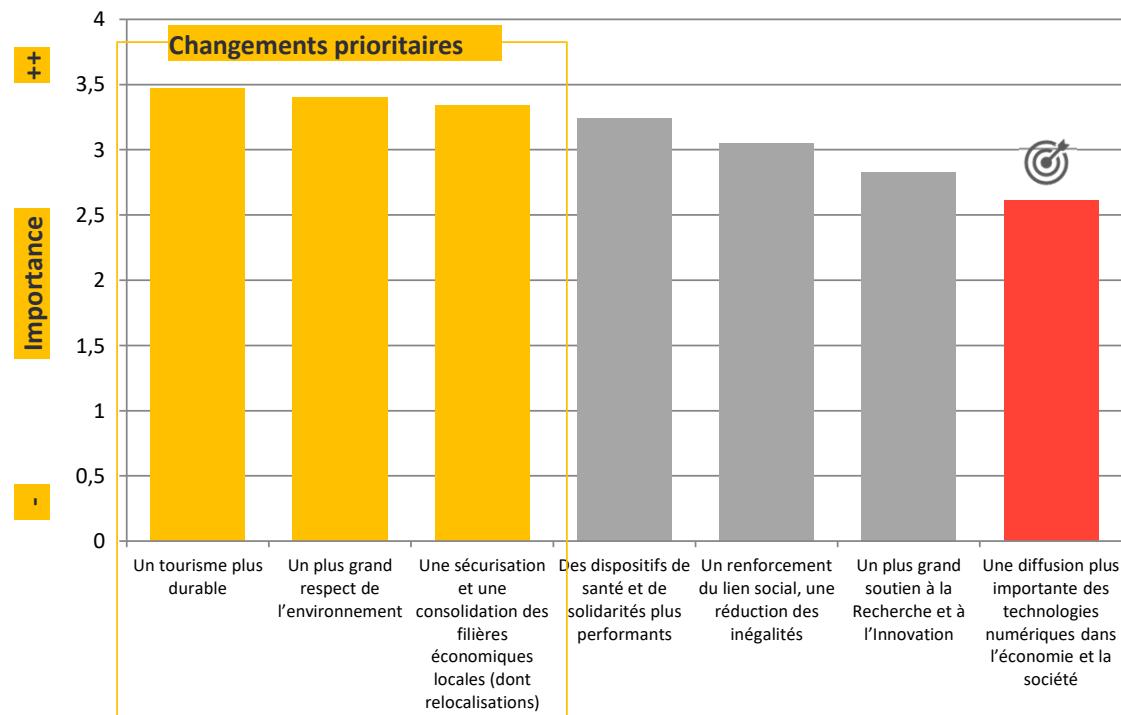
Beyond
Converger vers un modèle économique durable et résilient

Au niveau local, les entreprises corse appellent à une plus grande prise en compte des enjeux climatiques / de croissance verte

Diriez-vous que cette crise devrait pousser la Corse à opérer des changements dans son modèle économique et social par rapport à la période d'avant-crise ?



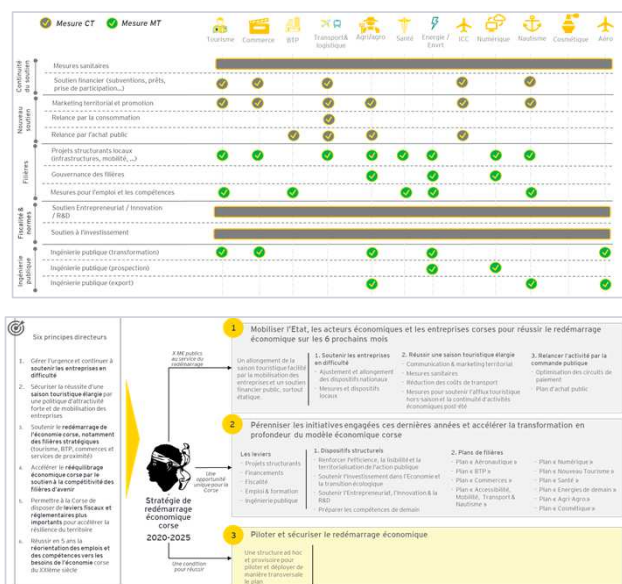
Si vous considérez que des changements doivent être opérés au niveau de l'économie et de la société corse, quels sont selon vous les axes de changement les plus importants ?



Source : Enquête auprès des entreprises corse 06 2020 – EY / CCI de Corse : Analyses EY

Un travail d'approfondissement sur les mesures doit être poursuivi en phase 2 des travaux

Identification des attentes des entreprises et des enjeux du plan



Mai - juin 2020

- 1746 entreprises mobilisées
- 26 entretiens et 20 contributions écrites avec les acteurs économiques corses

Collecte des propositions des entreprises et des acteurs rencontrés



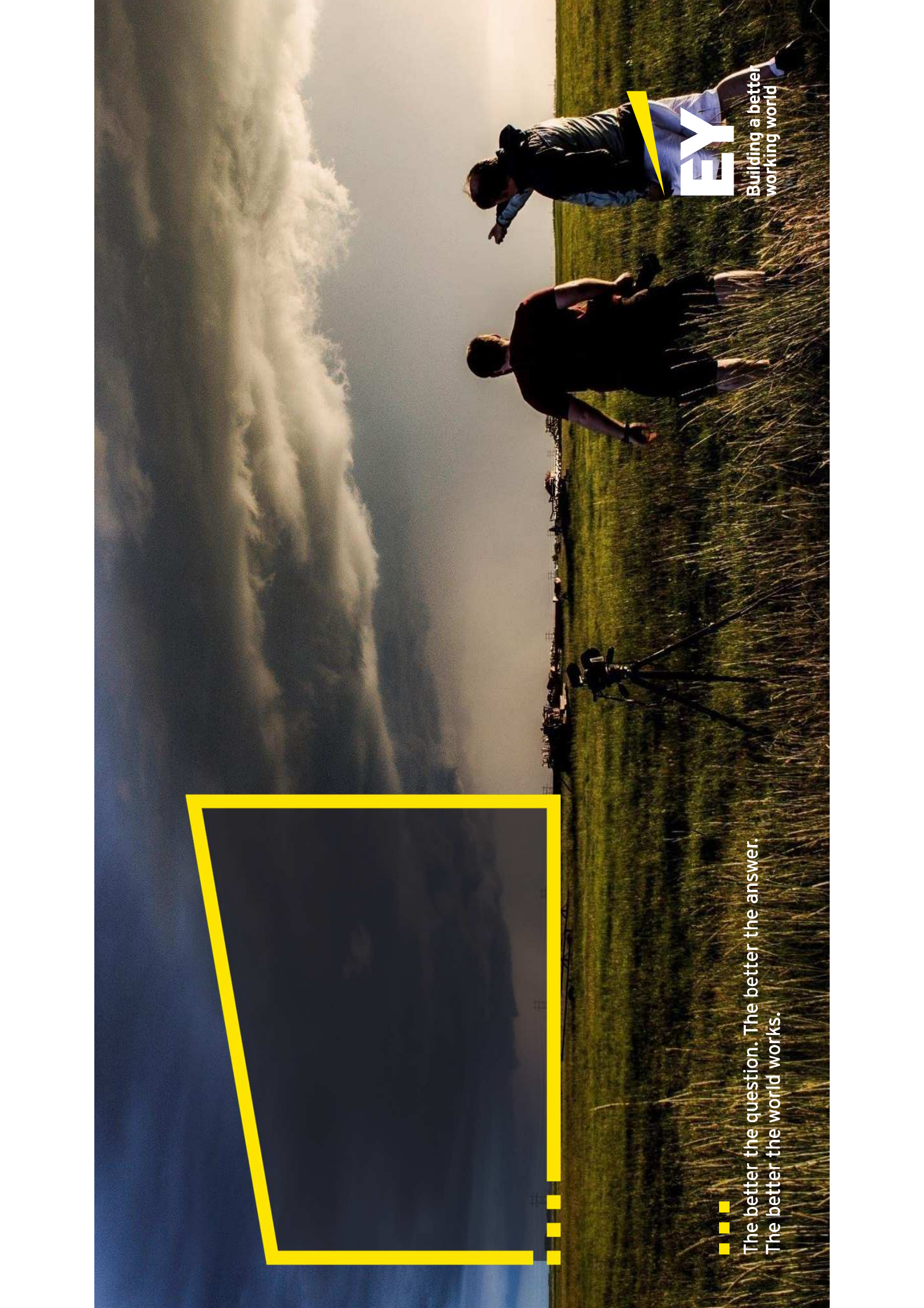
- Plus de 150 pré-mesures issues des contributions écrites, des entretiens et des retours des entreprises
- 1^{er} travail de suppression, reformulation, opérationnalisation, ajout de mesures... **pour arriver à 80 mesures possibles et pertinentes**, notamment via des benchmarks et bonnes pratiques (outremer, concurrents directs régionaux...)

Perfectionnement des mesures

- Ajout de mesures non exprimées par les acteurs
 - Nouvelles filières : ESS, gestion de l'eau, autonomie énergétique...
 - Nouvelles gouvernances
- Approfondissement / priorisation des 82 pré-mesures en fonction :
 - De leur faisabilité / maturité, acceptabilité, portage...
 - Des coûts supportables (CdC, Etat, autres...)
- Mobilisation des acteurs CCI et partenaires dans ce travail de perfectionnement

Juin - Juillet 2020

Point d'attention :
=> Les mesures qui se traduiront par une perte de recettes pour la Collectivité de Corse et les autres collectivités feront l'objet d'une attention particulière, et seront conditionnées par des compensations de l'Etat.



■ ■ ■
The better the question. The better the answer.
The better the world works.

EY

Building a better
working world