Chambre de Commerce
et d'Industrie
de Corse

CCI BASTIA HAUTE CORSE

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE D'AJACCIO ET DE LA CORSE-DU-SUD

CULLETTIVITÀ DI CORSICA
COLLECTIVITÉ DE CORSE

PORTS DE COMMERCE

PLAN D'URGENCE

SOUTIEN A LA REOUVERTURE DE LIGNES MARITIMES HORS DSP

2020-2022

SOMMAIRE

PREAMBULE 1
I. Réseau 3
II. Simulation Financière globale sur 3 années 4
III. Simulation par Ligne 6
A. Port d'Ajaccio 6
B. Port de Bastia 8
C. Port de Bonifacio 10
D. Port de L'Ile-Rousse 11
E. Port de Porto-Vecchio 13
IV. Simulation par Compagnie 14
A. Port d'Ajaccio 14
B. Port de Bastia 16
C. Port de Bonifacio 20
D. Port de Porto-Vecchio 24
E. Ports de Corse 25

PREAMBULE

Compagnies

- Corsica Ferries
- Moby Lines
- Blu Navy

2 Faisceaux

- National
- Européen

Lignes

- Toulon
- Nice
- Savone
- Gênes
- Livourne
- Piombino
- Porto Ferraio
- Santa Teresa di Gallura
- Porto-Tores

Préconisations

Mise en place d'un dispositif d'accompagnement marketing afin de soutenir la relance des flux de trafic et partant, permettre la reprise progressive de l'activité stoppée par la pandémie COVID.19

Mode opératoire en faveur d'une contribution Marketing

Une contribution financière Marketing par passager transporté est proposée dès 2020, pour 3 ans, proportionnellement aux efforts de relance, en termes de lignes opérées, de volume de sièges offerts et de passagers prévus, sur chacun

des ports insulaires. En outre, quelque soient les trafics réellement enregistrés les concours marketing sont encadrés par un double plafond 500 K€ par an par entité et 800K€ sur les 3 ans

Programmation envisagée sur 3 années

Les hypothèses retenues ci-après, ont permis de réaliser différentes simulations financières suivant nos propositions et préconisations de programme avancées par les compagnies maritimes hors DSP.

- **Pour 2020** : Redéploiement de la programmation initiale 2020, afin de maintenir une activité commerciale sur l'ensemble des faisceaux et des lignes ;

- **Pour 2021** : Reprise du programme initialement prévu en 2020, soit à l'année soit durant la période d'avril à octobre selon les compagnies ;

- **Pour 2022** : Renforcement de la programmation en nombre de places offertes, avec comme objectif minimal, revenir au trafic de 2019, pour certaines lignes et progresser pour d'autres.

Contribution par passager

- **1ère année** : 0,50 € par passager
- **2ème année** : 0,25 € par passager (différentiel 2021/2020)
- **3ème année** : 0,05 € par passager (différentiel 2022/2021)

Coefficients de remplissage retenus en fonction des lignes, des compagnies et des périodes.

- **1ère année** : en moyenne 30% en avant et après saison et de 40 à 70% en saison ;

- **2ème année** : en moyenne 35% en avant et après saison et de 50 à 70% en saison sur une offre en hausse;

- **3ème année** : en moyenne 35% en avant et après saison et de 50 à 70% en saison sur une offre en hausse;

I. Réseau

7 Lignes à Bastia

3 Lignes à Ajaccio

4 Lignes à L'Ile-Rousse

1 Ligne à Porto Vecchio

1 Ligne à Bonifacio

3 Compagnies

II. Simulation Financière globale sur 3 années

PORT DE COMMERCE D'AJACCIO 2020-2022			
Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution Globale
4 909 483	1 631 920	5 500 351 €	234 796 €

PORT DE COMMERCE DE BASTIA 2020-2022			
Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution Globale
13 871 955	4 175 853	4 627 185 €	583 826 €

PORT DE COMMERCE DE BONIFACIO 2020-2022			
Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution Globale
641 472	632 721	904 880 €	89 552 €

PORT DE COMMERCE DE L'ILE-ROUSSE 2020-2022			
Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution Globale
1 211 080	608 460	497 455 €	83 939 €

PORT DE COMMERCE DE PORTO VECCHIO 2020-2022			
Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution Globale
365 690	185 827	268 123 €	22 664 €

PORTS DE COMMERCE DE CORSE 2020-2022			
Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution Globale
20 999 679	7 234 781	11 797 995 €	1 014 776 €

Ratio Contribution moyenne par passager sur 3 années (2020-2022)	**Port d'Ajaccio**
	0,32 €

Ratio Contribution moyenne par passager sur 3 années (2020-2022)	**Port de Bastia**
	0,31 €

Ratio Contribution moyenne par passager sur 3 années (2020-2022)	**Port de Bonifacio**
	0,31 €

Ratio Contribution moyenne par passager sur 3 années (2020-2022)	**Port de L'Ile-Rousse**
	0,30 €

Ratio Contribution moyenne par passager sur 3 années (2020-2022)	**Port de Porto Vecchio**
	0,23 €

Ratio Contribution moyenne par passager sur 3 années (2020-2022)	**PORTS DE COMMERCE DE CORSE 2020-2022**
	0,31 €

III. Simulation par Ligne

A. Port d'Ajaccio

ANNEE 2020 (mi-juin à décembre)

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	477 848	356 077	1 201 170 €	178 038 €
Nice	0	0	0 €	0 €
Porto Torres	0	0	0 €	0 €
TOTAL	477 848	356 077	1 201 170 €	178 038 €

Année 2021

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	2 111 200	510 768	1 721 516 €	38 673 €
Nice	37 700	27 201	91 305 €	6 800 €
Porto Torres	66 918	8 596	28 932 €	2 149 €
Total	**2 215 818**	**546 565**	1 841 753 €	47 622 €

Année 2022

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	2 111 200	681 228	2 296 044 €	8 523 €
Nice	37 700	36 269	121 738 €	453 €
Porto Torres	66 918	11 781	39 646 €	159 €
Total	**2 215 818**	**729 278**	2 457 428 €	9 136 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	4 700 248	1 548 073	5 218 730 €	225 234 €
Nice	75 400	63 470	213 043 €	7 254 €
Porto Torres	133 835	20 377	68 579 €	2 308 €
TOTAL	4 909 483	1 631 920	5 500 351 €	234 796 €

B. Port de Bastia

ANNEE 2020 (mi-juin à décembre)

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	406 000	178 200	216 099 €	89 100 €
Nice	155 000	73 500	89 132 €	36 750 €
Livourne	307 880	159 382	187 692 €	79 691 €
Savone	196 005	100 688	122 101 €	50 344 €
Piombino	0	0	0 €	0 €
Gênes	110 400	59 040	71 596 €	29 520 €
TOTAL	1 175 285	570 809	686 620 €	285 405 €

ANNEE 2021

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	1 564 000	519 514	630 002 €	85 328 €
Nice	618 000	247 458	266 214 €	43 489 €
Livourne	2 115 100	501 518	539 530 €	85 534 €
Savone	1 159 920	259 737	279 424 €	39 762 €
Piombino	14 320	3 813	4 102 €	953 €
Gênes	630 000	207 102	251 148 €	37 016 €
TOTAL	6 101 340	1 739 141	1 970 419 €	292 083 €

ANNEE 2022

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	1 632 000	540 170	655 051 €	1 033 €
Nice	744 000	281 117	302 424 €	1 683 €
Livourne	2 222 990	527 812	567 818 €	1 315 €
Savone	1 303 120	298 093	180 745 €	1 918 €
Piombino	49 220	8 165	8 784 €	218 €
Gênes	644 000	210 546	255 324 €	172 €
TOTAL	6 595 330	1 865 903	1 970 146 €	6 338 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	3 602 000	1 237 884	1 501 152 €	175 461 €
Nice	1 517 000	602 075	657 770 €	81 922 €
Livourne	4 645 970	1 188 711	1 295 040 €	166 540 €
Savone	2 659 045	658 518	582 270 €	92 024 €
Piombino	63 540	11 978	12 886 €	1 171 €
Gênes	1 384 400	476 688	578 068 €	66 708 €
TOTAL	13 871 955	4 175 853	4 627 185 €	583 826 €

C. Port de Bonifacio

ANNEE 2020 (mi-juin à décembre)

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	171 072	127 136	219 277 €	63 568 €
TOTAL	171 072	127 136	219 277 €	63 568 €

ANNEE 2021

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	235 200	216 593	327 399 €	22 364 €
TOTAL	235 200	216 593	327 399 €	22 364 €

ANNEE 2022

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	235 200	288 992	358 204 €	3 620 €
TOTAL	235 200	288 992	358 204 €	3 620 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	641 472	632 721	904 880 €	89 552 €
TOTAL	641 472	632 721	904 880 €	89 552 €

D. Port de L'Ile-Rousse

ANNEE 2020 (mi-juin à décembre)

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	98 000	53 000	43 984 €	26 500 €
Nice	42 000	24 800	18 056 €	12 400 €
Livourne	8 950	5 549	4 625 €	2 775 €
Savone	5 370	2 685	1 955 €	1 343 €
TOTAL	154 320	86 034	68 620 €	43 017 €

ANNEE 2021

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	288 000	174 800	145 066 €	30 450 €
Nice	156 000	49 540	41 291 €	6 185 €
Livourne	16 110	6 444	5 371 €	224 €
Savone	28 640	11 277	9 399 €	2 148 €
TOTAL	488 750	242 061	201 127 €	39 007 €

ANNEE 2022

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	308 000	188 880	156 750 €	704 €
Nice	214 000	73 260	61 061 €	1 186 €
Livourne	17 370	6 948	5 791 €	25 €
Savone	28 640	11 277	4 105 €	0 €
TOTAL	568 010	280 365	227 708 €	1 915 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	694 000	416 680	345 800 €	57 654 €
Nice	412 000	147 600	120 408 €	19 771 €
Livourne	42 430	18 941	15 787 €	3 023 €
Savone	62 650	25 239	15 459 €	3 491 €
TOTAL	1 211 080	608 460	497 455 €	83 939 €

E. Port de Porto-Vecchio

ANNEE 2020 (mi-juin à décembre)

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	30 160	10 556	15 231 €	5 278 €
TOTAL	30 160	10 556	15 231 €	5 278 €

ANNEE 2021

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	145 145	75 074	108 322 €	16 129 €
TOTAL	145 145	75 074	108 322 €	16 129 €

ANNEE 2022

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	190 385	100 197	144 571 €	1 256 €
TOTAL	**190 385**	100 197	144 571 €	1 256 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	365 690	185 827	268 123 €	22 664 €
TOTAL	365 690	185 827	268 123 €	22 664 €

IV. Simulation par Compagnie

A. Port d'Ajaccio

Année 2020 (de mi juin à décembre)

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	477 848	356 077	1 201 170 €	178 038 €
Nice	0	0	0 €	0 €
Porto Torres	0	0	0 €	0 €
Total	**477 848**	**356 077**	**1 201 170 €**	**178 038 €**

Année 2021

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	2 111 200	510 768	1 721 516 €	38 673 €
Nice	37 700	27 201	91 305 €	6 800 €
Porto Torres	66 918	8 596	28 932 €	2 149 €
Total	**2 215 818**	**546 565**	**1 841 753 €**	**47 622 €**

Année 2022

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	2 111 200	681 228	2 296 044 €	8 523 €
Nice	37 700	36 269	121 738 €	453 €
Porto Torres	66 918	11 781	39 646 €	159 €
Total	**2 215 818**	**729 278**	**2 457 428 €**	**9 136 €**

CUMUL SUR 3 ANNEES

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
4 909 483	1 631 920	5 500 351 €	234 796 €

B. Port de Bastia

Année 2020 (de mi juin à décembre)

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	406 000	178 200	216 099 €	89 100 €
Nice	155 000	73 500	89 132 €	36 750 €
Livourne	93 080	40 812	43 905 €	20 406 €
Savone	196 005	100 688	122 101 €	50 344 €
Piombino	0	0	0 €	0 €
Total	**850 085**	**393 200**	471 237 €	196 600 €

Année 2020 (de mi juin à décembre)

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Gênes	110 400	59 040	71 596 €	29 520 €
Livourne	214 800	118 570	143 786 €	59 285 €
Total	**325 200**	**177 610**	215 383 €	88 805 €

TOTAL 2020

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
1 175 285	570 809	686 620 €	285 405 €

Année 2021

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	1 564 000	519 514	630 002 €	85 328 €
Nice	618 000	247 458	266 214 €	43 489 €
Livourne	1 521 500	320 708	345 016 €	69 974 €
Savone	1 159 920	259 737	279 424 €	39 762 €
Piombino	14 320	3 813	4 102 €	953 €
Total	**4 877 740**	**1 351 229**	1 524 757 €	239 507 €

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Gênes	630 000	207 102	251 148 €	37 016 €
Livourne	593 600	180 810	194 515 €	15 560 €
Total	**1 223 600**	**387 912**	445 662 €	52 576 €

TOTAL 2021

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
6 101 340	1 739 141	1 970 419 €	292 083 €

Année 2022

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	1 632 000	540 170	655 051 €	1 033 €
Nice	744 000	281 117	302 424 €	1 683 €
Livourne	1 597 190	338 546	364 206 €	892 €
Savone	1 303 120	298 093	180 745 €	1 918 €
Piombino	49 220	8 165	8 784 €	218 €
Total	**5 325 530**	**1 466 091**	**1 511 210 €**	**5 743 €**

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Gênes	644 000	210 546	255 324 €	172 €
Livourne	625 800	189 266	203 611 €	423 €
Total	**1 269 800**	**399 812**	**458 935 €**	**595 €**

TOTAL 2022

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
6 595 330	1 865 903	1 970 146 €	6 338 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Gênes	1 384 400	476 688	578 068 €	66 708 €
Livourne	1 434 200	488 646	541 912 €	75 268 €
Total	**2 818 600**	**965 334**	1 119 980 €	141 975 €

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	3 602 000	1 237 884	1 501 152 €	175 461 €
Nice	1 517 000	602 075	657 770 €	81 922 €
Livourne	3 211 770	700 066	753 127 €	91 272 €
Savone	2 659 045	658 518	582 270 €	92 024 €
Piombino	63 540	11 978	12 886 €	1 171 €
Total	**11 053 355**	**3 210 520**	3 507 205 €	441 850 €

TOTAL CUMUL SUR 3 ANNEES

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
13 871 955	4 175 853	4 627 185 €	583 826 €

C. Port de Bonifacio

Année 2020 (de mi juin à décembre)

BLU NAVY

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	85 386	65 915	113 309 €	32 957 €
Total	**85 386**	**65 915**	**113 309 €**	**32 957 €**

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	85 686	61 221	105 968 €	30 611 €
Total	**85 686**	**61 221**	**105 968 €**	**30 611 €**

TOTAL 2020

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
171 072	127 136	219 277 €	63 568 €

Année 2021

BLU NAVY

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	235 200	80 006	123 497 €	3 523 €
Total	**235 200**	**80 006**	123 497 €	3 523 €

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	369 600	136 587	203 902 €	18 841 €
Total	**369 600**	**136 587**	203 902 €	18 841 €

TOTAL 2021

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
235 200	216 593	327 399 €	22 364 €

Année 2022

BLU NAVY

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	235 200	106 722	164 735 €	1 336 €
Total	**235 200**	**106 722**	164 735 €	1 336 €

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	369 600	182 270	193 470 €	2 284 €
Total	**369 600**	**182 270**	193 470 €	2 284 €

TOTAL 2022

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
235 200	288 992	358 204 €	3 620 €

Période 2020-2022

BLU NAVY

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	555 786	252 643	401 540 €	37 816 €
Total	**555 786**	**252 643**	401 540 €	37 816 €

MOBY LINES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Santa Teresa	824 886	380 078	503 340 €	51 736 €
Total	**824 886**	**380 078**	503 340 €	51 736 €

TOTAL CUMUL SUR 3 ANNEES

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
641 472	632 721	904 880 €	89 552 €

D. Port de Porto-Vecchio

Année 2020 (de mi juin à décembre)

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	30 160	10 556	15 231 €	5 278 €
Total	**30 160**	**10 556**	15 231 €	5 278 €

Année 2021

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	145 145	75 074	108 322 €	16 129 €
Total	**145 145**	**75 074**	108 322 €	16 129 €

Année 2022

CORSICA FERRIES

Lignes	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Toulon	190 385	100 197	144 571 €	1 256 €
Total	**190 385**	**100 197**	144 571 €	1 256 €

TOTAL CUMUL SUR 3 ANNEES

Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
365 690	**185 827**	268 123 €	22 664 €

E. Ports de Corse

ANNEE 2020

Ports	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Port d'Ajaccio	477 848	356 077	1 201 170 €	178 038 €
Port de Bastia	1 175 285	570 809	686 620 €	285 405 €
Port de Bonifaccio	171 072	127 136	219 277 €	63 568 €
Port de L'Ile-Rousse	154 320	86 034	68 620 €	43 017 €
Port de Porto-Vecchio	30 160	10 556	15 231 €	5 278 €
TOTAL 2020	**2 008 684**	**1 150 612**	2 190 917 €	575 306 €

ANNEE 2021

Ports	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Port d'Ajaccio	2 215 818	546 565	1 841 753 €	47 622 €
Port de Bastia	6 101 340	1 739 141	1 970 419 €	292 083 €
Port de Bonifaccio	604 800	216 593	327 399 €	22 364 €
Port de L'Ile-Rousse	527 028	242 061	201 127 €	39 007 €
Port de Porto-Vecchio	145 145	75 074	108 322 €	16 129 €
TOTAL 2020	**9 594 130**	**2 819 434**	4 449 020 €	417 206 €

ANNEE 2022

Ports	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Port d'Ajaccio	2 215 818	729 278	2 457 428 €	9 136 €
Port de Bastia	6 595 330	1 865 903	1 970 146 €	6 338 €
Port de Bonifaccio	604 800	288 992	358 204 €	3 620 €
Port de L'Ile-Rousse	568 010	280 365	227 708 €	1 915 €
Port de Porto-Vecchio	190 385	100 197	144 571 €	1 256 €
TOTAL 2020	**10 174 343**	**3 264 735**	5 158 058 €	22 265 €

CUMUL SUR 3 ANNEES

Ports	Places Offertes	Passagers	Chiffre d'Affaires	Contribution totale
Port d'Ajaccio	4 909 483	1 631 920	5 500 351 €	234 796 €
Port de Bastia	13 871 955	4 175 853	4 627 185 €	583 826 €
Port de Bonifaccio	1 380 672	632 721	904 880 €	89 552 €
Port de L'Ile-Rousse	1 249 358	608 460	497 455 €	83 939 €
Port de Porto-Vecchio	365 690	185 827	268 123 €	22 664 €
TOTAL 2020	**21 777 157**	**7 234 781**	11 797 995 €	1 014 776 €